

Transformations Optimierungs Prozess (TOP) Training

TOP ist ein umfassender Werkzeugkoffer von Veränderungs-Tools, um den Projektteams bessere Ergebnisse mit schnelleren Projektlaufzeiten zu ermöglichen.

TOP basiert auf CAP (Change Acceleration Process) - eingeführt durch GE.

TOP hilft den Projektleitern auftretende Widerstände rechtzeitig zu erkennen und die Akzeptanz der Prozessverbesserungen im Unternehmen zu steigern.

Inhalte

- Grundlagen des Change Management
- Scoping Werkzeuge
- Schaffung von gemeinsamen Bedürfnissen
- Erstellung einer Projektvision
- Mobilisierung von Stakeholdern
- Sicherung der Nachhaltigkeit
- Adaptierung von Systemen und Strukturen
- Projektmanager vs. Veränderungsmanager
- Die Rolle des Facilitators
- Kommunikationskonzepte
- Gruppenverhalten
- Entscheidungsmethoden

Ziele des Trainings

- Verstehen der Werkzeuge und Techniken von TOP, um in der Lage zu sein, die Grundsätze von effektiver Veränderung in ein Team einzubringen
- Verstehen der Rolle und Fähigkeiten eines Veränderungsmanagers, um ein Team erfolgreich durch komplexe Projekte zu führen
- Entscheidungsprozesse steuern und Rollen im Team definieren, um effektivere Teamarbeit zu gewährleisten

Zielgruppe

- Alle Führungskräfte, die während des Veränderungsprozesses auf Widerstände stoßen
- Projektmanager, die an Verbesserungen der Geschäftsprozesse beteiligt sind
- Mitarbeiter, welche die Teams während des Veränderungsprozesses unterstützen
- Qualitäts- und Operationsmanager, um die Projekte zu betreuen