

Six Sigma Black Belt Training

Das 4 x 4-tägige Six Sigma Black Belt Training umfasst Projekt- und Prozessmanagement, Qualitätsverbesserungs- und Qualitätskontrollwerkzeuge, Problemlösungsinstrumente, statistische Datenanalyse unter Einsatz der Statistiksoftware „Minitab“. Darüber hinaus beinhaltet die Black Belt Ausbildung das Üben und Anwenden von Facilitation und Change Management Fähigkeiten, um Teammeetings erfolgreich führen zu können. Dieses Training folgt dem DMAIC Modell (Define – Measure – Analyze – Improve – Control). Die praktische Anwendung der erlernten statistischen Konzepte wird durch Fallstudien, Übungen und Gruppenarbeiten gewährleistet. Während des Kurses arbeiten die Teilnehmer an einem Projekt, um das theoretisch Erlernte sofort in die Praxis umsetzen zu können.

Inhalte

- Überblick über die Six Sigma Methodik und Erfolgsfaktoren
- 5 Phasen der Projektmanagementmethodik DMAIC
- Kundenanforderungen identifizieren
- Prozesse analysieren und steuern
- Daten sammeln und Messungen erstellen
- Leistungsfähigkeit des Prozesses feststellen
- Grundlagen der Statistik
- Verbesserungsmöglichkeiten erkennen
- Lösungen erarbeiten
- Implementierung und Pilotierung von Lösungen
- Laufendes Monitoring von neu implementierten Prozessen
- Minitab Einführung als Unterstützung bei der Auswertung großer Datenmengen

Ziele des Trainings

- Planung und Durchführung von Six Sigma Projekten
- Anwenden des DMAIC Modells anhand eines Projektes
- Prozesse analysieren, Schwachstellen erkennen und diese durch die erlernten Methoden und Werkzeuge verbessern können
- Die Stabilität des Prozesses garantieren und auf eventuelle Veränderungen reagieren können

Zielgruppe

- Projektleiter
- Qualitätsmanager, die ihr Wissen über Six Sigma vertiefen und die Methoden anhand eines Projektes anwenden lernen wollen
- Mitarbeiter, die im Rahmen ihrer jeweiligen Funktion Prozessverbesserungsprojekte leiten