

Basis-Konzepte „Lean Manufacturing“

Lean greift überall dort, wo die Effizienz von Prozessen erhöht werden soll und ist eine ideale Ergänzung zu den bereits verwendeten Prozessverbesserungsmethoden wie z.B. Six Sigma.

In diesem 2-tägigen Training werden die Grundprinzipien von Lean und die wichtigsten Werkzeuge zur Generierung von schlanken Prozessen, Verbesserung von Produktions- und Materialflüssen und Reduzierung von Lagerbeständen vermittelt. Zentrales Element dabei ist Lean Action Workout®, in welchem mit den Prozesskennern Prozessverbesserungen erarbeitet werden.

Zahlreiche Beispiele und Praxis-Tipps ergänzen die Vermittlung der theoretischen Grundlagen. Während des Kurses arbeiten die Teilnehmer an einer Fallstudie, um das Erlernete sofort in die Praxis umzusetzen.

Inhalte

- Lean Prinzipien
- Lean Problemlösungsansatz
- Value Stream Mapping
- Erzeugung von Continuous Flow
- Schaffung von Pull-JIT
- Sicherstellung des Materialflusses
- 5S
- Visualisierung am Arbeitsplatz
- Standard Arbeit
- Die Rolle des Lean Managers
- Schaffung von Akzeptanz bei Mitarbeitern
- Entwicklung von Fähigkeiten zur praktischen Durchführung einer Prozessverbesserung

Ziele des Trainings

- Erkennen von Lean-Potenzialen am Gemba
- Analyse von Wertströmen
- Durchführung von Lean Action Workouts ®

Zielgruppe

- Projektleiter
- KVP-/Lean- und Six Sigma-Verantwortliche
- Werks- und Betriebsleiter